

15.660 Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi



MIT Sloan School of Management

Bugünün Hedefleri



- ❖ Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi tartışmasını kar amacı gütmeyen sektörlerle genişletmek
- ❖ Bu sektörde yöneticiliğin fırsatları/zorlukları konusunda geniş bir bakış açısı oluşturmak
- ❖ Joel Lamsteinand JSI'nın karşılaştığı stratejik ve organizasyonel fırsat/zorlukları değerlendirmek.

“Kar Amacı Gütmeyen” Nedir?



- ❖ Genel kanının aksine, kar amacı gütmeyen kuruluşların aslında kar etmeleri **mümkündür** (cironun masraflardan sonra kalan fazla kısmı)
- ❖ Bu fazla kısmı, kuruluşta kontrol sahibi olan 3nc şahıslara (şefler, direktörler, çalışanlar) dağıtılmayabilir
- ❖ Mali olarak fazla kısım, kar amacı gütmeyen organizasyonun onaylı misyonunu sürdürmek için kullanılmalıdır.

Kar Amacı Gütmeyen Organizasyonlardan ok Bilinen Bazıları :

- ❖ Amerikan Kanser Topluluęu
- ❖ Mavi Haç ve Mavi Kalkan
- ❖ ocuk Televizyonu alıştayı
- ❖ Tüketiciler Sendikası
- ❖ Eğitim Deęerlendirme Servisi
- ❖ İnsanlık için Habitat
- ❖ Harvard Business School
- ❖ Harvard İnsan Sağlığı Koruma Planı
- ❖ Doęayı Koruma Derneęi
- ❖ National Geographic Derneęi
- ❖ Ulusal Kadınlar Kuruluřu
- ❖ Ulusal Ateřli Silahlar Derneęi
- ❖ Öteye Doęru Derneęi
- ❖ Planlı Ebeveynlik
- ❖ ocukları Koruyalım
- ❖ Wang Sanat Merkezi

Vergi Uygulamaları ve Devlet Kanunları

Yardımsever Kuruluşlar

IRS Bölüm 501(c)(3)

Amaçları aşağıdaki gibi olmalıdır:

“Din eğitimi, Hayır işleri, Bilimsel, Sanatsal, Halk Sağlığı Testleri, Ulusal veya Uluslararası Amatör Spor Yarışmaları Düzenlemek veya Çocuk ve Hayvanlara İşkenceyi Önlemek”

Diğer bazı ayrımlar:

- ❖ Kamu vakıfları
- ❖ İşletilen (operational) Özel Vakıflar
- ❖ İşletilmeyen (non-operational) Özel Vakıflar

Yardımsever Kuruluşlar Dışındaki Kuruluşlar

IRS Bölüm 501(c)(4)-(23)

Genelde “Karşılıklı Fayda Birlikleri” diye tanımlanır.

- Gelir vergisinden muaftır, ancak genel olarak bunlara yapılan bağışlar vergiden düşülemez.
- Kurumsal bağışlar için genelde uygun değildir.
- Genelde tüzel kişiler tarafından yönetilirler

Çevirmen Notu

- Özel vakıflar, fonları kendi yöneticileri ya da vasileri tarafından yönetilen kar amacı gütmeyen kuruluşlardır. Özel vakıflar, yardıma ihtiyaç duyan eğitim, din ya da kamunun ihtiyaç duyduğu diğer konularda yardım sağlayan vakıflardır. Özel vakıflar kendi aralarında İşletilen-operating (işletmesi kendi faaliyetleri ile gerçekleştirilen ve yardımları kendi organizasyonları ile yürüten) ve İşletilmeyen- non-operating (diğer kar amacı gütmeyen kuruluşlar ya da kamu vakıfları aracılığıyla yardımlarını gerçekleştiren) olarak ikiye ayrılırlar.

Çevirmen Notu

- Karşılıklı Fayda Birlikleri (Mutual Benefit Associations): Üyelerine hastalık, sakatlık durumu ya da ölüm durumlarında finansal fayda sağlayan, sermaye birikimi olmayan birliklerdir. Üyelere sağlanan destek, düzenli olmayan, belirlenen zamanlarda üyelere alınan katılım payları ile toplanan fonlardan gerçekleştirilir.

Kar Amacı Gütmeyen Őirketlerde Yönetimsel Zorluklar



- ❖ BaŐarıyı tanımlamak ve ölçmek
- ❖ çalıŐanları motive etmek ve kurumu çalıŐılmak istenen bir yer haline getirmek
- ❖ Fonların miktarını artırmak
- ❖ Yönetimde kontrol ve zerklik
- ❖ Misyon ve stratejide esneklik

JSI'da Sıralama

Strateji → Ana Başarı Faktörleri → İK Uygulamaları

Taklit Etmeye Engeller



Endişeler ve Kısıtlar?

