

Kurumsal Finans 15.402
Ödev 4: Massey-Ferguson, 1980

Sizin grubunuz Massey'in içinde bulunduğu krizden çıkmasına yardımcı olabilmek için getirildi. İlk göreviniz Massey'in bu duruma nasıl ve neden düştüğünü anlamak. Ardından, Massey Yöneticilerine yeniden finansman konusunda tavsiyeler vermeniz gerekecek. Bilgi notunuz dört gözle beklenmektedir.

1. 1976 yılına kadar Massey'in takip ettiği ürün Pazar stratejisini değerlendirin. Mümkün olan noktalarda önde gelen rakiplerinin stratejileriyle kıyaslamalar yapın. Massey'in stratejisi (zamanında) mantıklı mıydı?
2. Describe briefly Massey's capital structure in 1976. In your view, is this a good capital structure for Massey? If yes, explain what are its main benefits. If not, what might explain why Massey has such a capital structure? Where possible, compare Massey's strategy with those of its leading competitors.
3. What went wrong after 1976? How did Massey respond? How did its competitors respond? What were the consequences for Massey?
4. Assess the various alternatives at the current stage (as of the case date) of Massey's difficulties. What options are available for alleviating their financial problems?
5. As a financial advisor to Massey's management, what refinancing plan would you propose? Give particular attention to the various interested parties: shareholders, lenders, employees, governments and management.