

## Özet: Piyasa Gücünü Sınırlama

- Antiröste Giriş
- Fiyat Sabitlemesi
- Tekelleştirme
  
- Yıkıcı Fiyatlandırma
- Bağlayıcılık ve Tekelin Büyümesi
  
- Diğer Uygulamalar
- Ortak Mülkiyet (Kamu Malı) Kaynakları

“Aynı ticaretteki insanlar, keyif ve eğlence için bile nadiren bir araya gelirler, fakat konuşma/görüşme halka karşı komployla veya fiyatları arttırmak için bir entrikayla/düzenlemeyle biter. Bu buluşmaları uygulamaya konulan veya özgürlük ve adaletle örtüşen herhangi bir kanunla engellemek olanaksızdır”.

## Neden Umursuyoruz?

- Büyük paralar ihtiva eder... ve hatta hapis
  - Roche vitamin bölümü global cezası = \$1 milyar!
  - ADM yöneticileri hapse mahkum edildi
- Antiröste maruz kalmayı yönetmek çok önemlidir.
  - Bir firmanın işini nasıl oluşturduğu/inşa ettiği yolu değiştirebilir.
  - Çoğu zaman rekabet stratejisinin bir parçasıdır.
  - Birleşme ve devralmalar için göz önüne alınması gerekir.
- Amerika'daki antitrust vak'alarının yaklaşık %90 kadarı firmalar arasındadır.

## Amerika Antiröst Yasası Özeti

Ticaretin Kontratı/Komplo	Rekabeti Tehdit Eden	Diğer Adil Olmayan Uygulamalar
Sınırlama	Uygulamalar	
Fiyat Sabitleme <ul style="list-style-type: none"><li>• Dışsal</li><li>• İçsel</li></ul>	M&A konsantrasyonu Fiyat Farklılaşması	Aldatıcı Reklam Etiketleme Kirli Oyunlar
Tekeleşirme (veya niyet)	Dikey Kısıtlama <ul style="list-style-type: none"><li>• Perakende Fiyat Koruması</li><li>• Birlikte Satış Kontratı</li><li>• Ayrıcalıklı Anlaşma</li><li>• Yer/mekan kısıtlamaları</li><li>• Ayrıcalıklı Satış (Şube)</li></ul>	
Sherman Act	Clayton ve Robinson-Patman Act	Federal Ticaret Komisyonu
Aynı zamanda: Her bir eyaletin kendi antitrust kanunu		

## Bizahiti – Muhakeme Kuralı

- Fiyat Sabitleme bizahiti kanuna aykırıdır.
- Diğer çoğu faaliyet “muhakeme kuralına” göre yargılanır.
- Faaliyet rekabeti önemli miktarda azaltmayla sonuçlanabilir mi?
- Eğer öyleyse, anti-rekabetçi sonuçlarından daha ağır gelen bir mücbir/makul iş mazereti var mı?

## Neyi Kesinlikle Yapamazsınız (Amerika’da)

- Fiyat Sabitleme
- Fiyat sabitlemeye fonksiyonel bakımdan eş şeyleri, vs.
- Müşteri veya piyasa dağıtımı
- Minimum perakende fiyatını korumak

## Fiyat Sabitlemeye En Son Örnekler

- NASDAQ 1/4 puan hadisesi
- Amerika Havayolları rezervasyon sistemleri
- Ivy Ligi Okulları
- ADM ve lysine
- Marsh & McLennan ve ticari sigorta

## Tekelleştirme (veya Teşebbüs etmek)

- Yıkma (predasyon) ve yıkıcı fiyatlandırma
- Yerleşik firma rakip firmaları piyasa dışına itmek veya girişlerini engellemek için fiyatları maliyetlerin altına düşürür.
- Örneğin,
  - Havayolları
  - Microsoft'un Internet Explorer Fiyatını Sıfıra Ayarlaması (yıkıcı olarak iddia edilen)
- Giriş Bariyerlerini Kurmak veya Korumak

– Örneğin Microsoft o/s piyasasında (detayla bugünden sonra)

## Tekelleştirme (Devamı)

- Bağlamak
  - Bir satıcı bir ürünün satışı satın alanın anlaşması üzerinden ikinci (farklı) bir ürün alınması şartına koştuğunda
- Örnekler
  - Kodak
  - Internet Explorer ve Windows

## Hay Allah....

1996 sonlarında Microsoft'un kıdemli yöneticisi James Allchin şöyle yazmış:

– “IE nasıl kazanacak anlamıyorum. Şimdiki yol Netscape'in yaptığı paketleme ürün basitçe herşeyi kopyalamak....Benim sonucum şu ki Windows a daha çok iltimas geçmeliyiz. IE yi Windows'un bellek kapasitesini arttırıcısımsı gibi muamele etmek bizim en büyük avantajımızı- Windows'un piyasa payını kaybetmemize aracı olur.”

## Yine Hay Allah . . .

“Memphis [MS' in Win98 için kod adı] basit bir güncelleme olmalı, fakat en önemlisi OEM sevkiyatları için öldürücü olmalı ki Netscape hiçbir zaman bu sistemleri elde edecek şansa sahip olmasın.” (James Allchin, MS kıdemli yöneticisi 1996)

## Microsoft Bir Tekelleşme Vak'asıdır

- Tekelleşmeyi ispat etmek için, yetkililer şunları göstermelidir:

- İlgili piyasada tekel mülkiyetinin olması
- Piyasa gücünü taammü devralma veya koruma

- Tekel olmak kanuna aykırı değildir.
- eğer firma antiröste uyan iyi prosedürlere sahipse çoğunlukla taamüyü belirlemek zordur.
- Gösterilirse => hasar görenlere üç kat fazla zarar.
- Ah!

## Fiyat Farklılaştırması

- “Aynı sınıftan ve kaliteden olan mallar arasında”, eğer etkisi rekabeti azaltacaksa ara malların piyasası için izin verilmez.

- Örnekler

– Wal Mart gibi büyük mağazalara fiyat indirimleri veren üreticilerden zarar gören perakendeciler

- Eğer küçük bir mağazaysanız, hem üreticiye hem de büyük mağazaya dava açabilirsiniz—ve üç misli zarar elde edersiniz

– Perakende ilaç satanlar - ilaç eczacılık firmaları

## Dikey Sınırlamalara Örnekler

- Olağanüstü İşler
  - Toys R Us
  - Ben and Jerry's
- Yeniden Satış Fiyatını Koruma
  - gazette distribütörleri (maksimum)

## Haksız ve Aldatıcı Uygulamalar

- Aldatıcı Reklamlar
  - Bait ve Switch
  - Vioxx
- Etiketleme
  - Organik ilaçlar
- Kirli şakalar
  - Microsoft + Dr. Dos
  - BA ve Virgin Atlantic

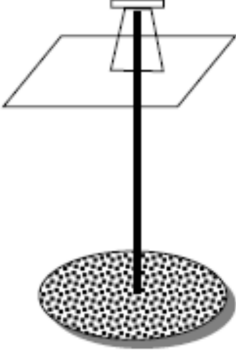


## Ortak Mülkiyet (Kamu Malı)

- Kordinasyon için gerekçeleme
- Tanım:
  - Kaynaklar ödeme yapılmadan kullanılabilir.
  - Çoğu parasız erişilebilir
  - Biri tarafından kullanılması diğerlerini etkiler (dışsallık)
- Örnekler:
  - Ortak alanda inekler
  - Geniş çevreyolundaki arabalar
  - Okyanustaki balık
  - Gökyüzündeki uçaklar

## Ortak Mülkiyet (Kamu Malı): Petrol Örneđi

- $N$  = toplam delinen kuyu
- $q$  = kuyu başına çıktı
- $Q$  = toplam üretim =  $Nq$
- $P$  = petrol fiyatı = \$15 varil başına
- Delme maliyeti = \$1500 kuyu başına
- Daha fazla kuyuyla basınç azalıyor,  $q = 1000 - N$



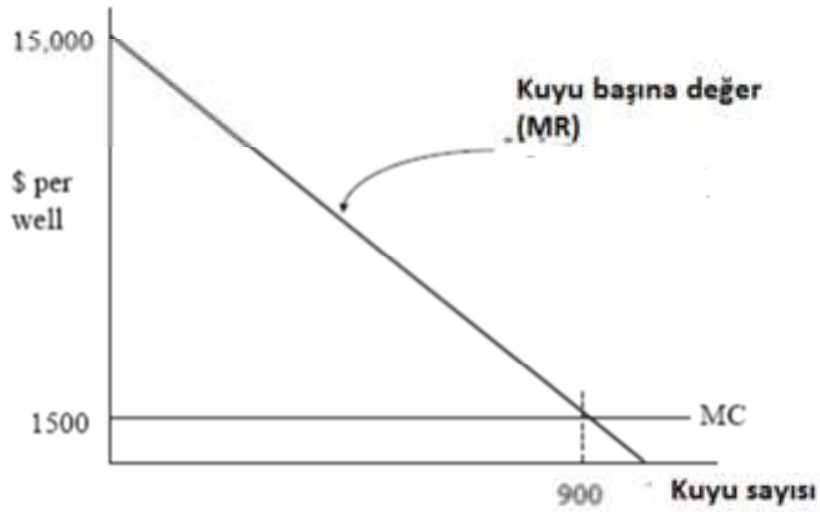
## Petrol Tarlası: Birçok İnşaat Mütahiti

- Firma  $i$ 'ye göre, bir fazla kuyudan elde edilen kar  $\Pi_i = Pq - 1500$
- Mütahitler başa baş noktasına kadar kuyu ilave edeceklerdir, gördükleri kadarıyla:

$$Pq - 1500 = 15(1000 - N) - 1500 = 0$$

- Ve bu noktada,
  - $N = 900$  kuyu
  - $Q = 90,000$  varil
  - $q = 100$  varil ve  $\Pi_i = \$0$  !?!

## Birçok Mütahit



## Ortak Girişim (Teşebbüs) (Bütün arsayı kaplamak)

- Toplumun kar delen kuyuları

$$\Pi_c = PQ - 1500N = 15(1000N - N^2) - 1500N$$

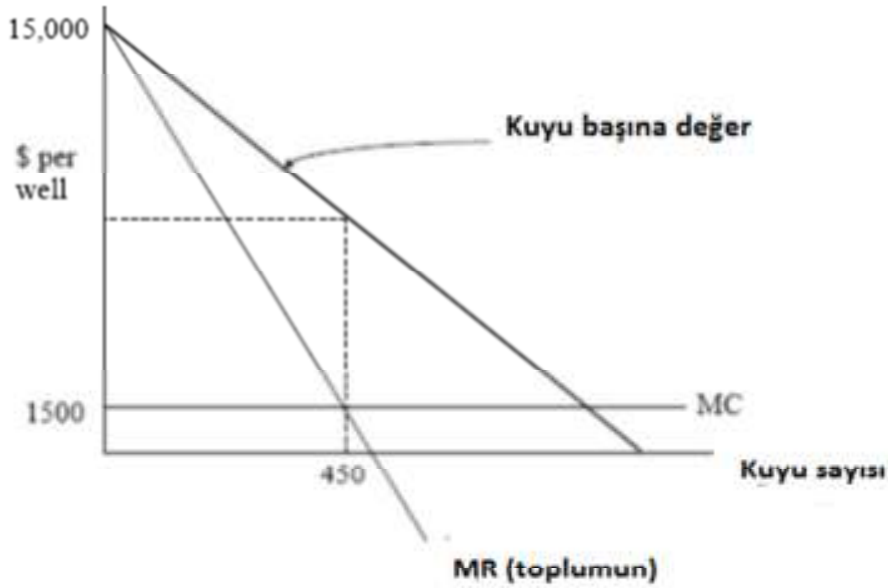
- Bir yönetici şu noktaya gelene kadar kuyu ekler:  $d\Pi_c/dN =$

$$15(1000 - 2N) - 1500 = 0$$

- Ve bu noktada

- $N = 450$  kuyu
- $Q = 247,500$  Varil
- $q = 550$  varil ve  $\Pi_i = \$3.04$  milyon

### Ortak Girişim Yönetimi



## “Ortak Mülkiyet”: Özet

- Kişi veya firma faaliyetlerin marjinal (özel) etkisini görüyor, toplum üzerindeki bütün etkiyi değil.
- Özel maliyet/fayda  $\neq$  Toplumsal maliyet/fayda
- Bu problemle nasıl başa çıkılabileceğini düşünüyorsunuz
- Petrol tarlalarında?
- Balıkçılıkta?
- Otobanlarda?
- Hava trafiğinde?

## Faydalı Noktalar

- Fiyat sabitlemesi kanuna aykırıdır. Tekel kanuna aykırı değildir, taammül tekelleşme kanuna aykırıdır.
- Antiröst bir rekabet silahı olarak kullanılabilir.
- Ücretler çok büyük olabilir ve kişisel hapis cezaları olsadır.
- EĞER ŞÜPHELENİYORSANIZ AVUKAT TUTUN.
- Ortak mülkiyetler/kamu malları üzerinde kontrol yoksa olması gerekenden fazla kullanılırlar (Ortak Mülkiyet Trajedisi).